

# CLUSTERAT



## BOOSTING INNOVATION IN CENTRAL EUROPE

PODPORA INOVACÍ PROSTŘEDNICTVÍM NOVÝCH  
KLASTROVÝCH KONCEPCÍ ZAMĚŘENÝCH NA PODPORU  
NOVĚ VZNIKAJÍCÍCH ODVĚTVÍ A PRŮŘEZOVÝCH TÉMAT

Národní dialog  
Praha - 12. 6. 2014

# Pilotní akce

## Zjištění potenciálu pro založení balneologického / lázeňského klastru v Karlovarském kraji

- doba trvání pilotní akce 10/2013 – 06/2014
- návaznost na Analýzu potenciálu Karlovarského kraje (Regionální zpráva) zpracovaná v rámci projektu „CluStrat“
- lázeňství a balneologie jsou klíčové obory pro Karlovarský kraj (velký rozvojový potenciál, obor Active aging)
- lázeňství představuje významný druh cestovního ruchu a je důležitou součástí zdravotnictví

# Karlovarský kraj a lázeňství

## Potenciál

- unikátní geografická poloha a přírodní léčivé zdroje
- tradice a kompetence lidských zdrojů
- koncentrace podnikatelských subjektů

## Co zde chybí

- silný subjekt / instituce / klastr – spojení důležitých hráčů v oblasti lázeňství
- vědeckovýzkumná a vzdělávací instituce (podpora vědy, výzkumu a vzdělávání)

# Subjekty zapojené do pilotní akce

## Firmy, podnikatelské subjekty

- Lázně Jáchymov, a. s., Lázně Františkovy Lázně, a. s., Imperial Karlovy Vary, a. s., Alžbětiny lázně, a. s., Lázeňská léčebna Mánes, a. s.

## Výzkumné a vzdělávací instituce

- Výzkumný ústav balneologický, v.v.i. , Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem

## Intermediární instituce a veřejná správa

- Balneologický institut Karlovy Vary, o. p. s., Sdružení léčebných lázní v Karlových Varech, SPLZaK, p. o., SPLZaB, p. o., Magistrát města Karlovy Vary, Karlovarský kraj, Infocentrum města Karlovy Vary, o. p. s.

# Jednotlivé fáze pilotní akce

## Postup dle ověřené regionální metodologie pro založení klastrů:

- 1) Mapování stávající situace v kraji
- 2) Řízené rozhovory s vybranými subjekty / klíčovými hráči
- 3) Workshop – pracovní setkání lázeňských / balneo subjektů
- 4) Sestavení „Řídící skupiny“ budoucího klastru

# Mapování stávající situace v kraji

## Studie proveditelnosti na zjištění klastrového potenciálu v oblasti lázeňství a balneologie v KK

- **Analytická část**
  - identifikace oborů a klíčových subjektů budoucího klastrového uskupení
- **Zpracování výsledků z řízených rozhovorů**
  - identifikace problémů / bariér a zjištění potenciálu pro spolupráci
- **Analýza nákladů a přínosů, doporučení budoucích aktivit**
  - ekonomická efektivnost klastru / návrh finančního modelu

# Řízené rozhovory s vybranými subjekty

- výběr vhodných subjektů byl proveden za pomoci DTB Albertina, Registru zdravotnických zařízení a veřejně dostupných DTB
- **osloveno 25 vybraných subjektů** z oblasti lázeňství a balneologie, **realizováno 15 řízených rozhovorů**
- **vybrané obory / odvětví** – lázeňská péče, rehabilitace, wellness, ubytování a pohostinství, výroba a prodej zdravotnických pomůcek a techniky, výroba kosmetiky

# Workshop

## Balneologie a lázeňství – zjištění potenciálu pro spolupráci

- 28. ledna 2014 v Karlových Varech
- 38 účastníků z řad firem, vědeckovýzkumných a vzdělávacích institucí, veřejné správy (triple helix)

### Cíl pracovního setkání:

- představení závěrů Studie a výsledků řízených rozhovorů
- identifikace problémů / bariér pomocí brainstormingu účastníků
- diskuse o přínosu klastru v Karlovarském kraji
- vytipování osob pro sestavení „Řídící skupiny“



# Workshop – identifikované problémy A)

Účastníky WS byla vyhodnocena následující témata dle důležitosti a nutnosti jejich řešení:

- chybějící výzkum
- ochrana zdrojů (těžba surovin, regulace)
- dopravní napojení, nedostatečná infrastruktura (R6, železnice)
- malá pozornost praktických lékařů lázeňské léčbě
- degradace lázeňské léčby
- nestabilita legislativního prostředí, víza, indikační seznam
- nízká podpora a role medicíny
- absence VŠ univerzitního typu

# Workshop – identifikované problémy B)

## Pokračování:

- nekvalitní marketing destinace (ČR, zahraniční, příhraničí)
- nedostatečné spektrum a kvalita doprovodných služeb
- dopravní napojení, nedostatečná infrastruktura (R6, železnice)
- nedostatek kvalifikovaných pracovníků
- absence postgraduálního vzdělávání
- lobby farmaceutických firem
- nedostatečná podpora ze strany veřejné správy
- vízová politika ČR

# Aktuální stav

## Zjištění:

- přestože **subjekty projevily zájem o vzájemnou spolupráci** a řešení problémů, **jejich aktivita a motivace pro vznik klastrové organizace** (nového subjektu) **není v této chvíli dostatečná**, nebyla sestavena „**Řídící skupina**“, **chybí lídr**
- **existence varianty** – vznik klastrové organizace z některého ze stávajících subjektů, např. **Balneologický institut Karlovy Vary, o. p. s.** – tato varianta zůstává nadále v jednání

# Využití výsledků pilotní akce

- výstupy z pilotní akce byly a budou dále využity pro přípravu **Regionální inovační strategie pro inteligentní specializaci v Karlovarském kraji**
- **Karlovarský kraj** bude nadále mapovat situaci / zájem subjektů o vznik klastrových iniciativ na území kraje
- možnost financování vzniku a fungování klastrových organizací z **OP 2014 +**

# Děkuji za pozornost

**Ing. Jana Michková**

E-mail: [jana.michkova@karp-kv.cz](mailto:jana.michkova@karp-kv.cz)

**Ing. Iveta Šedá**

E-mail: [iveta.seda@karp-kv.cz](mailto:iveta.seda@karp-kv.cz)

[www.karp-kv.cz](http://www.karp-kv.cz)