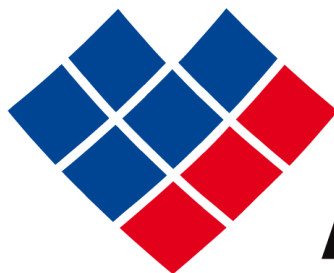


# Den klastrů ve Zlínském kraji

**Zlín** 4.10.2017



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

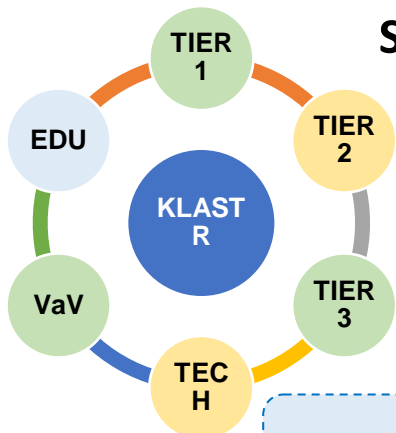


**AUTOKLASTR**

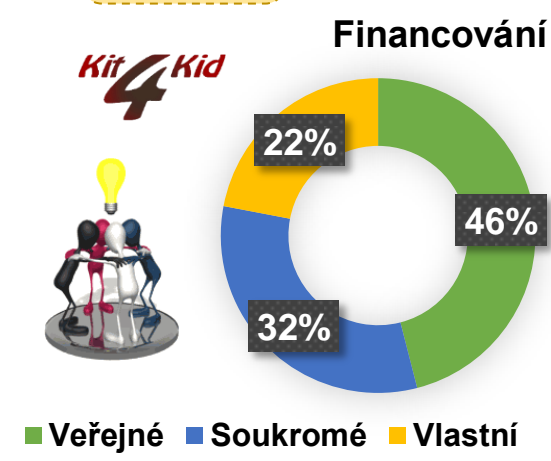
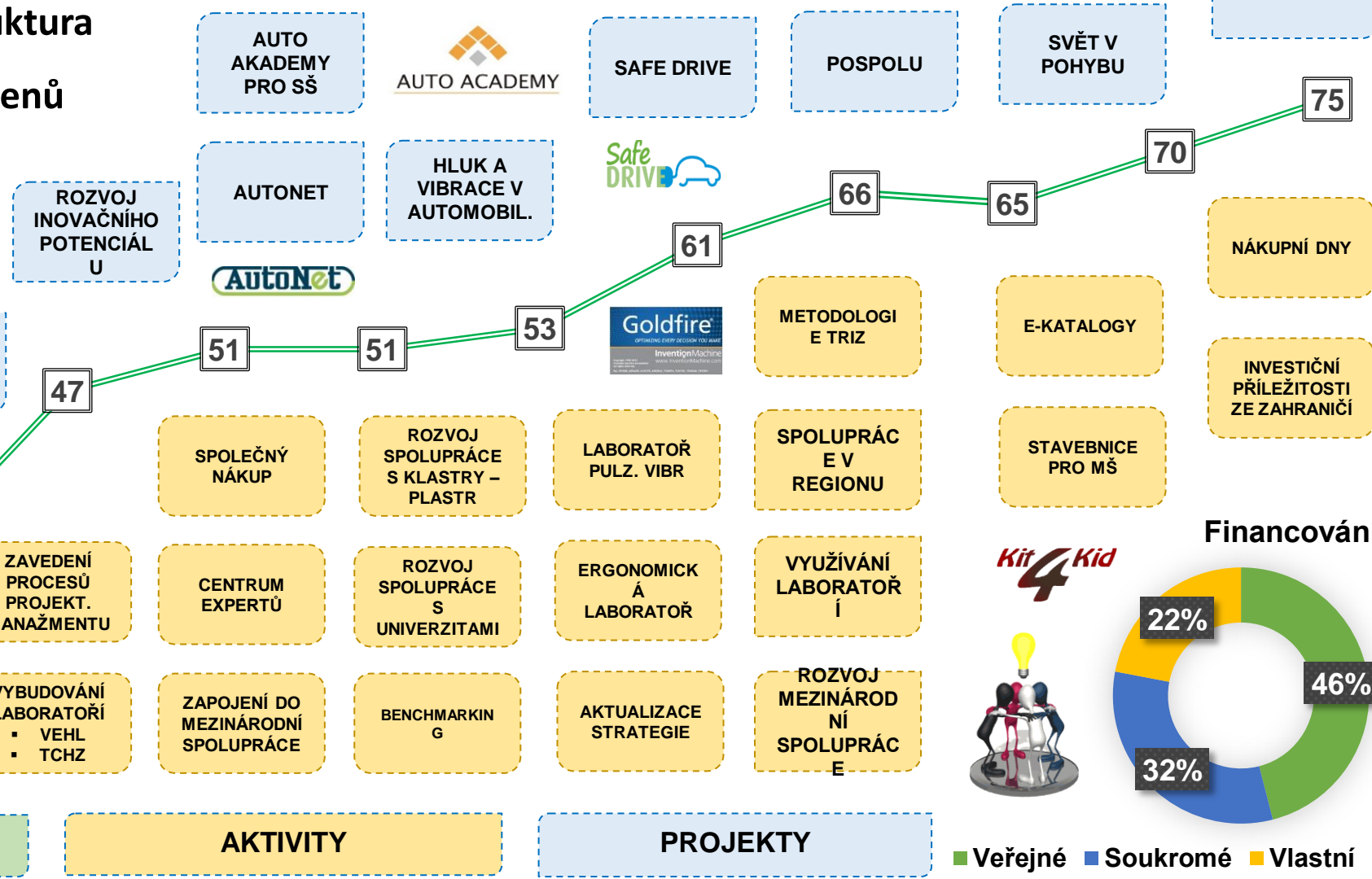




## Struktura



## členů



22

27

31

47

51

51

53

61

66

65

70

75

2006

2007

2008

2009

2010

2011

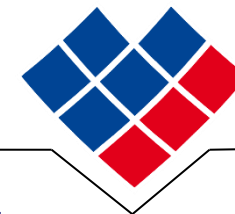
2012

2013

2014

2015

2016



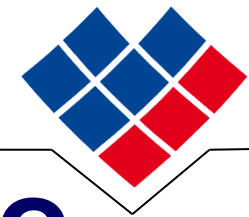
# Co mohou pro spolupráci udělat univerzity

1. Vychovávat studenty, aby byli výborně připravení na řešení reálných situací
2. Přímou se zapojit do řešení konkrétních výzkumných a vývojových úkolů

**Jak je možné toho společně docílit ?**

***Zavést zákaznický orientovaný přístup !***





# V čem spočívá tento přístup?

## V zavedení systematické dlouhodobé partnerské spolupráce ŠKOLA – Firma s využitím potenciálu klastru

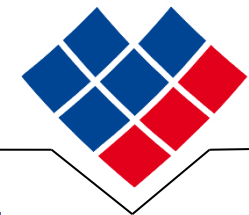
### Firma/ Klastř (zákazník)

- nabídnout zkušenosti, lektory, know-how
- podpořit tryalé odborné vzdělávání pedagogů
- vytvořit podmínky pro aktivní zapojení škol
- **definovat potřeby v oblasti „Nice to have „**

### Škola (dodavatel)

- *modifikovat učební osnovy- rozvíjet podnikavost, inovovat zaměření,*
- využít lektorů z podniků
- připravit pedagogy
- *probouzet chuť po poznání, touhu stále se vzdělávat*
- **Vytvořit podmínky pro Výzkumně Vývojové činnosti**





# Co mohou pro spolupráci udělat univerzity

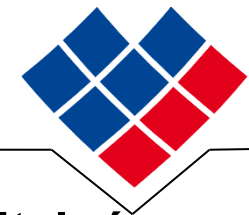
1. Přímo se zapojit do řešení konkrétních výzkumných a vývojových úkolů

*Jak je možné toho společně docílit ?*

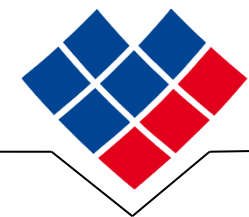
*Překonat bariéry, které existují mezi podnikatelskou a akademickou sférou !*

*Jak je překonat a co vede k dobré spolupráci s akademickými pracovišti ???*





1. **společnými silami definovat společný cíl** a to jazykem srozumitelným pro obě strany
  
1. **akademické pracoviště musí být hned od počátku seznámeno s tím, že rozhodujícím kritériem** pro realizaci není to, že v laboratoři to dobře vychází, že vzniká nové řešení, které dosud nebylo publikováno, patentováno apod., ale že rozhodující kritéria **budou**:
  - **identifikace potenciálního kupce a schopnost prodat řešení**
  - **vyrobitelnost výrobku za trhem akceptovatelné náklady**
  - **přijatelná míra rizika, které je spojené s vývojem nového výrobku a jeho realizací**
  
- firma musí být rovnocenný partner** pro akademické pracoviště, nikoli konzument předaných informací
  - musí mít alespoň základ vlastního výzkumně a vývojového pracoviště kvalitně vybaveného a obsazeného kvalitním personálem
  - musí disponovat kvalitními marketingovými a vědeckotechnickými informacemi
  - musí mít jasně definované firemní cíle
  - firemní pracoviště musí být schopno generovat podklady pro společný výzkum již z pomezí základního a aplikovaného výzkumu



#### **4.firma musí hrát rozhodující úlohu ve spolupráci (úlohu motoru)**

- › vytyčit pouze hrací pole, zbytečně je neomezovat. Definici a postupy řešení projektů a jednotlivých inovačních akcí ponechat na výzkumnících

#### **5.vyvarovat se autoritativním způsobům řízení výzkumníků**

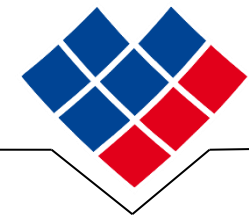
- › poskytnout dostatečný prostor pro jejich „svobodné“ bádání

#### **6.volít vhodnou motivaci pro dosažení společného cíle**

- › motivace pomocí intelektuální výzvy
- › je-li pro výzkumníky důležitá jejich prezentace před vědeckou obcí – umožněme jim to: patent –zahraniční prezentace – publikace

#### **7.vtáhnout do hry hlavní pracovní sílu akademických pracovišť' to je studenty vyšších ročníků, doktorandy a stážisty**

- › přinesou nadšení a obětavost
- › umožní eliminovat problém jiné dimenzí času na akademických pracovištích (prázdninové brigády)
- › napomohou koncentraci „chytrých hlav a šikovných rukou“ pracujících pro firmu – diplomové a doktorské práce
- › firma si vytvoří „dorosteneckou rezervu“



## 8. důraz musí být kladen na týmovou mezioborovou spolupráci

- › uplatnit principy projektového řízení
- › dohodnout se na tom, že pro daný projekt se změní způsob komunikace mezi kolektivy – maticová struktura řízení
- › musí zmizet nekomunikativnost mezi útvary a odborníky v útvarech, střežení tajemství mezi jednotlivými výzkumníky

## Co mohou pro spolupráci udělat obě strany ?

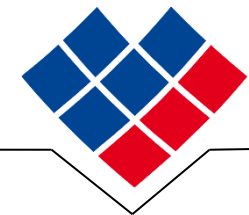
### Scházet se, scházet se, scházet se

- vyměňovat si informace,
- poznávat firemní kultury,
- navázat osobní kontakty

**využít schopnosti a pozice klastru**



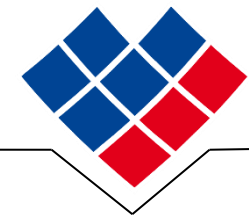




# Čeho prosazováním těchto zásad dosáhl Autoklastr a UTB

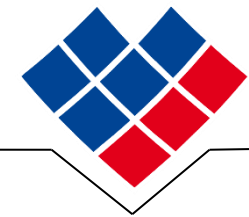
- **zrealizovali jsme 4 výzkumně vývojové projekty v hodnotě téměř 9 mil .Kč**  
**při spolupráci s 8 firmami Autoklastru a dvěma dalšími univerzitami**
- **s výstupem jednoho patentu.**





# O jaké projekty se jednalo ?

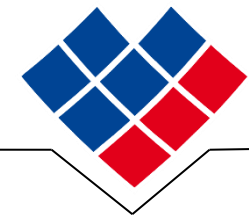
- Projekt PIM
- Formy na vstřikování silikonu
- Materiály a povrchové úpravy forem pro vstřikování plastů
- Ergonomie



# Na čem s univerzitou v současné době pracujeme ?

- na dalších 4 výzkumně vývojových projektech v oblasti Plastů a Technologií při jejich zpracování
- Ve spolupráci s 6 firmami Autoklastru
- S rozpočtem více jak 10 mil Kč





# Nové výzkumně vývojové projekty v realizační fázi

## Plasty: Moderní plasty

**Cíl projektu:** Výzkum nových trendů ve využití více funkčních plastových materiálů

## Plasty: Spojování polymerů lepením a vulkanizací

**Cíl projektu:** Stanovit obecné zásady pro spojování polymerů a dalších materiálů lepením a vulkanizací

## Plasty: Tlustostěnné výstřiky

**Cíl projektu:** Komplexní technologie vstřikování tlustostěnných výstřiků z polymerních materiálů.

## TECHNOLOGIE - Progresivní formy ohřevu a chlazení forem

**Cíl projektu:**

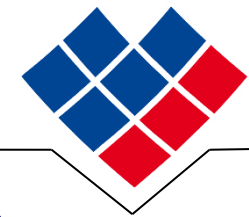
- › Výzkumně-vývojová analýza možností ohřevu a chlazení forem pro vstřikování plastů
- › Navržení a ověření nových způsobů efektivní temperace



# Co ve spolupráci s univerzitou připravujeme ?

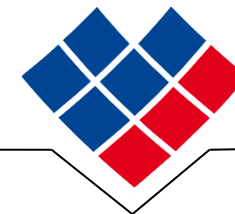
- nové výzkumně vývojové projekty zaměřené na vysokopevnostní, nízkohmotnostní plasty, které mohou nahradit v určitých oblastech autoprůmyslu kovy.
- vyhledávání nových firem, zejména start-up, které mohou být přínosem pro automobilový průmysl zejména z pohledu tzv. „Lightweight“ přístupu .





# Co je velkou překážkou výzkumně vývojové spolupráce s univerzitami ?

- **Vymezování kapacit s ohledem na priority univerzit**
- **Složité sjednávání podmínek které jsou limitovány výběrovým řízením i u projektů které jsou z větší části financovány z privátních zdrojů**



# Děkuji za pozornost

Ladislav Glogar  
výkonný ředitel autoklastru  
[l.glogar@autoklastr.cz](mailto:l.glogar@autoklastr.cz)

