



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Národní a regionální klastrová politika

Drahomíra Pavelková

Praha, 22. října 2012



**CENTRAL
EUROPE**
COOPERATING FOR SUCCESS.



EUROPEAN UNION
EUROPEAN REGIONAL
DEVELOPMENT FUND

Výzkumný grant TA ČR

Klastrová politika České republiky a jejích regionů pro globální konkurenceschopnost a udržitelný růst

Poskytovatel: Technologická agentura ČR

Program: TD - Program na podporu aplikovaného společenského výzkumu a experimentálního vývoje OMEGA

Doba řešení: 01/2012 - 12/2013

Příjemce: Fakulta managementu a ekonomiky UTB ve Zlíně

Řešitelé: Drahomíra Pavelková, Adriana Knápková + tým z UTB
Pavla Břusková - Národní klastrová asociace, UTB
Petr Zahradník – NERV, UTB



Cíle programu

- vytvořit a zavést nové postupy pro zefektivnění využitelnosti stávajících veřejných politik na centrální, krajské i místní úrovni;
- připravit a zajistit nové postupy pro zavedení a uplatňování nových veřejných politik v ČR v kontextu realizace společných politik EU.

Cíl projektu

- zaměření na **vytvoření národní a regionální metodiky** pro:
 - ☐ tvorbu
 - ☐ implementaci
 - ☐ měření efektivity klastrové politiky v ČR
- v kontextu klastrové politiky EU



Certifikované metodiky

Výstup - certifikované metodiky - na regionální a národní úrovni

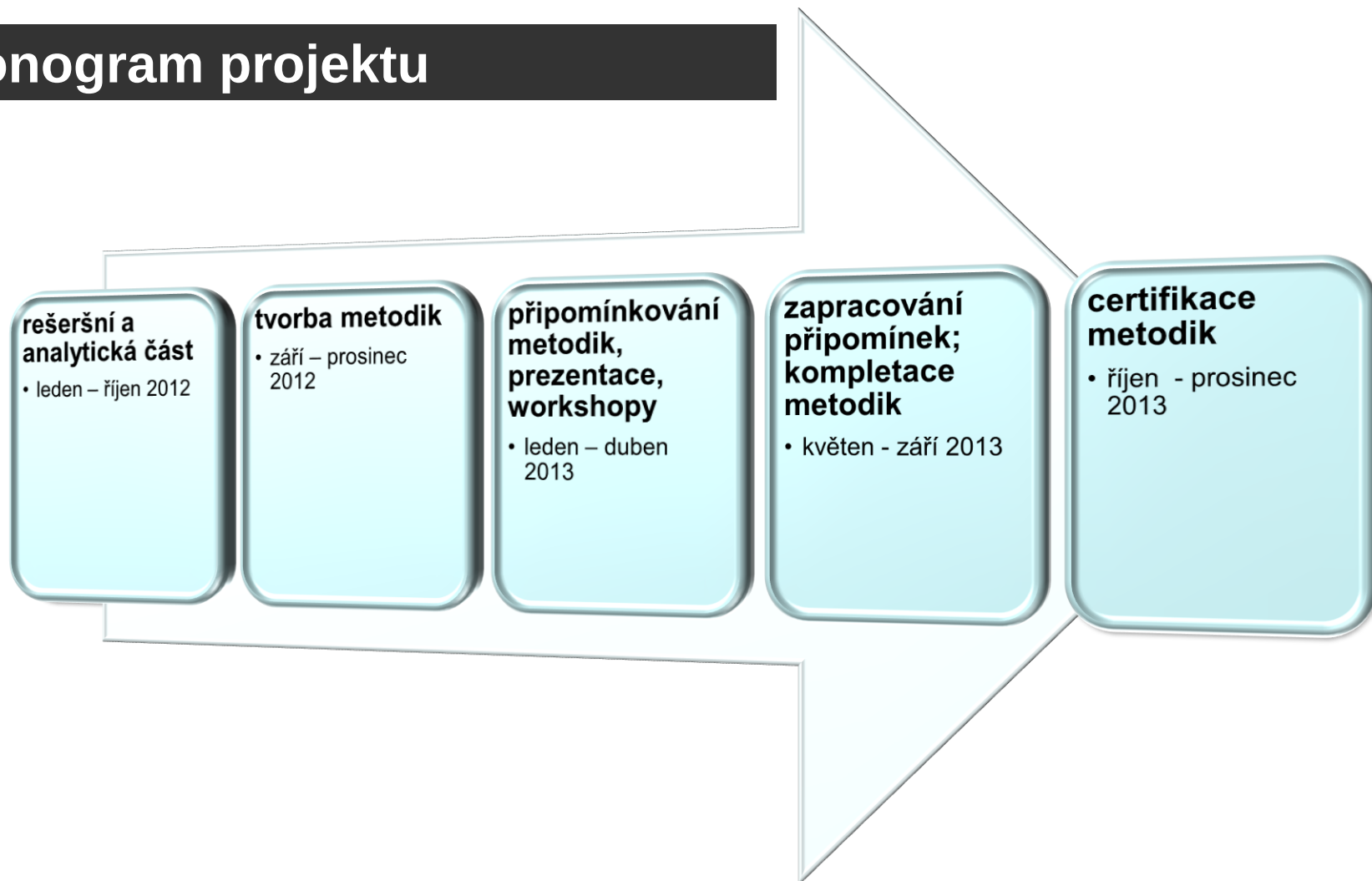
❑ Metodika regionální klastrové politiky (RKP)

- strategická podpora rozvoje regionálních klastrů
 - kohezní politika EU 2014-2020 – Smart Specialisation Strategy (zacílení na priority založené na regionální konkurenční výhodě a potenciálu spolupráce s jinými regiony)

❑ Metodika národní klastrové politiky (NKP)

- strategická podpora rozvoje excelentních klastrů
 - evropská politika globální konkurenceschopnosti založené na výzkumu a inovacích – Horizon 2020

Harmonogram projektu





Dílčí cíle

- ☐ zpracování rešerše zdrojů - klastrové politiky, management klastrových organizací, hodnocení excelence klastrů, evaluace klastrů a klastrových politik
- ☐ návrh obsahové struktury metodik
- ☐ provedení komparativní analýzy klastrových politik ve vybraných evropských zemích, analýzy evaluačních přístupů a měření excelence managementu klastrových organizací
- ☐ provedení a vyhodnocení terénního šetření:
 - se zástupci veřejné správy a samosprávy
 - manažery klastrů
 - zástupci univerzit a VaV institucí



Dílčí cíle

- ☐ analýza současného stavu excellence klastrů a jejich inovačního potenciálu
- ☐ návrh měření excellence managementu klastrových organizací
- ☐ evaluace dopadů klastrové politiky
(inputs – outputs - outcomes – impact)
- ☐ průběžná komunikace s příjemci certifikovaných metodik – MPO, kraje



Principy NKP

- ❑ kontext evropské klastrové politiky (priority, výstupy a opatření)
- ❑ vytváření a udržování konkurenční výhody založené na klastrové excelenci – vyspělých technologických klastrech a klastrech ve společensky významných netechnologických oborech/službách nadregionálního charakteru s mezinárodním dosahem



Struktura metodiky NKP

❑ vytváření *programů cílené podpory* k rozvoji excelentních klastrů – VaV&I, internacionalizace

❑ aplikace systému měření excellence managementu klastrových organizací a její certifikace

Metodika monitoringu a systém evaluace managementu klastrových organizací

❑ evaluace přínosů - vyhodnocení dopadů klastrové politiky na konkurenceschopnost

Metodika měření efektivity vynakládání veřejných finančních prostředků

❑ vytvoření systému pro *benchmarking* (národní, mezinárodní), zajištění kompatibility s evropskými platformami, propojení na evropské iniciativy a platformy EK

❑ upgrade systému *propagace a komunikace* klastrové politiky



Využití RKP v krajích

- ☐ identifikace klastrového potenciálu v krajích
- ☐ facilitace a inkubace klastrů a budování potřebných odborných personálních kapacit pro jejich rozvoj
- ☐ podpora inovační kreativity v identifikovaných regionálních „ohniscích“ inovací a VaV
- ☐ začlenění regionální politiky zaměřené na klastry do programovacího období 2014 - 2020
- ☐ zařazení kraje a jeho klastrů do specializované mapy klastrů s jejich inovačním potenciálem

Zohlednění priorit krajů

- ☐ strategie tvorby (udržení) pracovních míst
- ☐ oborová profilace kraje – magnet pro investory
- ☐ udržení talentů a kreativních pracovních sil



Návrh struktury metodiky RKP

1. Význam klastrů pro regionální konkurenceschopnost

- *klastry jako jeden z nástrojů vytváření a udržení konkurenčních výhod kraje*

2. Postup přípravy a realizace RKP

- *vybudování podmínek a zdrojů*
 - *odborné kapacity, organizační a finanční podmínky;*
 - *implementace podpůrného programu;*
 - *metody monitoringu výkonnosti klastrů*

3. Analýza potenciálu kraje

- *mapování klastrů (příležitostí pro vznik a podporu klastrů)*

4. Rozvoj klastrů

- *facilitace klastru – klastrová iniciativa - spolupráce veřejného, soukromého a akademického sektoru;*
- *klastrová organizace, management klastrů, monitoring klastru*

5. Governance klastrů

- *postupy pro zjišťování potřeb klastrů,*
- *optimalizace jejich fungování (management klastru)*
- *měření účinnosti a efektivnosti vynakládané podpory, evaluace dopadů na konkurenceschopnost kraje*

Rozhovory se zástupci krajů

- Asociace hejtmanů – 22. června 2012- představený projekt a předjednáno šetření na krajích
- osobní strukturovaný rozhovor se zástupci krajů (strategické řízení kraje)

➤ struktura rozhovoru:

- stávající klastrová politika v krajích, její integrace do strategie kraje
- provedené analýzy ohledně mapování perspektivních oborů v kraji a jejich výsledky
- mapování klastrů
- kompetence pro podporu rozvoje klastrů
- monitoring a evaluace klastrů
- názor na rozdělení podpory klastrů na národní a regionální úroveň
- dobré praktiky
- existence/potřeba platformy pro rozvíjení spolupráce mezi klastry, apod.



Rozhovory s manažery klastrů

Identifikovaných **79 klastrů**, z toho:

2 - nenalezeny

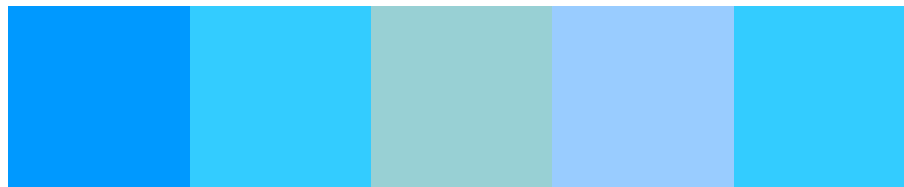
6 - odmítly šetření nebo nereagují

10 - nečinné nebo stagnující klastry

Struktura rozhovoru, šetření proběhlo u **61 klastrů**:

- základní informace o klastru
- ekonomické ukazatele
- strategie rozvoje klastru, aktivity, účast v projektech
- účast na inovačních projektech, spolupráce s organizacemi inovační infrastruktury, inovační potenciál subjektů v klastrech
- internacionalizace klastru, spolupráce s dalšími klastry,
- management klastru, přínosy KO, identifikované úspěchy, problémy
- financování klastru, potřeba veřejné podpory

Děkuji za pozornost!



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Mostní 5139, 760 01 Zlín

www.fame.utb.cz